

# Inschatten en haalbaarheid van veranderingen

## Workshop ODM - team

### Vooraf

Deze workshop is bedoeld voor een (management)team die inzicht wil gaan krijgen in het functioneren van de eigen organisatie. De inhoud van de workshop gaat volledig over een standaard casus op basis van het ODM.

### Inleiding

Veranderingen in de organisatie zijn aan de orde van de dag. Soms noodzakelijk omdat er problemen zijn, maar ook om gestelde doelen te realiseren of een ambitie waar te maken. Het inschatten welke interventies nodig zijn om de gewenste verandering door te voeren is lastig. Nog lastiger is het om in te schatten of de doorgevoerde verandering haalbaar en blijvend is. Zonder goed inzicht in alle aspecten van de organisatie wordt het nog lastiger. Inzicht in de samenhang en invloedssferen is nodig. En dat inzicht moet de manager zelf hebben, objectief en niet gekleurd. Alleen heeft een businessmanager niet altijd de juiste kennis en ervaring. Hij weet heel goed wat er speelt in zijn organisatie, maar alle aspecten, onderlinge verbanden en beïnvloedingen objectief definiëren en van daaruit interventies vaststellen en doorvoeren is niet gemakkelijk. En toch is het van groot belang dat een manager zelf objectief naar zijn eigen organisatie kan kijken, want als je objectief naar je eigen problemen kunt kijken ben je ook in staat deze op te lossen.

### Doelgroep

Een (management)team van een organisatie die als team:

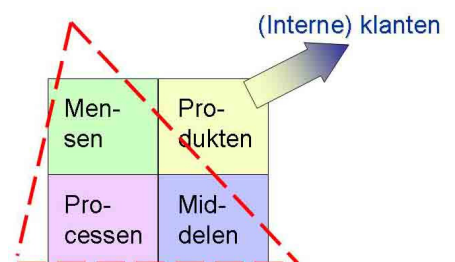
- wil nadenken over de eigen organisatie,
- voornemens is een verandering door te voeren,
- problemen in de organisatie ziet en naar een oplossing zoekt of
- het ODM wil leren kennen.

Deze workshop gaat aan de hand van een standaard casus. Daarmee wordt inzicht verkregen hoe na te denken over de eigen organisatie.

### Het ODM

Het Organisatie Denk- en Diagnose Model (ODM) stelt de businessmanager in staat om niet alleen objectief naar zijn eigen organisatie te kijken, maar ook om, alleen of met anderen, goed na te denken over veranderingen. Voor uitleg van het ODM, surf naar [www.teezet.nl](http://www.teezet.nl) menu optie ODM.

Basis is dat elke organisatie bestaat vier basisdomeinen “Producten”, “Mensen”, “Processen” en “Middelen”. De basisdomeinen “Mensen”, “Processen” en “Middelen” brengen de producten voort die worden geleverd aan (interne) klanten. Een juiste en evenwichtige balans in deze drie basisdomeinen is van belang om de producten van de gewenste kwaliteit voort te brengen. Maar ook de samenhang tussen deze drie domeinen en “Producten” is van wezenlijk belang. Het ODM zoomt vanuit deze vier basisdomeinen in op de onderliggende details en brengt de ambitie van de organisatie en de samenhang van deze details met elkaar in verband. Op deze wijze verkrijgt je inzicht in wat er in de eigen organisatie speelt.





### ***Doel en fasering workshop***

Doel van deze workshop is dat de deelnemers het ODM leren hoe te gebruiken en zelfstandig kunnen toepassen in de eigen organisatie. Een standaard casus wordt gebruikt.

Agenda van de workshop:

1. Introductie met een probleemstelling a.d.h.v. een casus.
2. Uitleg van het ODM, hoe werkt het model, wat zijn de domeinen en de onderlinge verbanden en afhankelijkheden.
3. In groepjes bediscussiëren van de diagnose van de casus. Resultaat van de discussie in de groep is een aantal toepasbare interventies in deze casus.
4. Plenaire discussie over de diagnose en de mogelijke interventies. Besproken wordt ook hoe in werkelijkheid het probleem in deze casus is opgelost.
5. Evaluatie en afronding.

### ***De workshop samengevat***

Vorbereiding	: geen
Workshop	: één dagdeel. Optioneel: aanvullend met een diner.
Aantal personen	: minimaal vier en maximaal 8 personen.
Omvang organisatie	: onbeperkt
Kosten	: vaste prijs € 1.650,- inclusief reis- en verblijfkosten in Nederland, exclusief BTW, en kosten voor accommodatie en catering.
Accommodatie	: bij de klant. “Buiten de deur” wordt apart in rekening gebracht. of de organisatie zorgt daar zelf voor.
Begeleiding	: de workshop wordt door twee procesbegeleiders begeleidt.
Software	: ODM wordt op Cd-rom ter beschikking gesteld of kan worden gedownload.
Documentatie:	: Deelnemers krijgen als naslagwerk mee het boek “Aan de slag met het ODM”.